



# Із Різдвяними і Новорічними святами !





# Поздоровляємо також із видатним досягненням КПІ:

**3 січня ракетою FALCON9  
компанії SpaceX Ілона Маска  
третій наносупутник КПІ  
PolyITAN-HP-30 виведений на  
навколоземну орбіту !**

**Дана подія підтверджує  
важливий пріоритет КПІ останніх  
років: вихід на лідерські позиції в  
системі вищої технічної освіти  
в Україні і в світі !**





Національний технічний університет України  
"Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Робоча зустріч**  
**заступників деканів, директорів інститутів**  
**з міжнародної та наукової діяльності**  
**Результати міжнародної**  
**проєктно-грантової діяльності**  
**в 2022 році**  
**і завдання на 2023 рік**

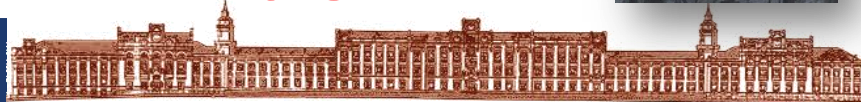


**С.І.Сидоренко**



**В.А.Пасічник**

**5 січня 2023, Київ, Україна**





# ЗМІСТ

- 1. Завдання "Стратегії розвитку КПІ до 2025 року" в частині міжнародної проєктно-грантової діяльності:  
**що вже зроблено ?****
- 2. Деякі причини стану, що не відповідає потенціалу КПІ.**
- 3. Що ми зробили по-новому.**
- 4. Результати 2022 року.**
- 5. Рекомендації і доручення на 2023 рік.**
- 6. Заключення.**



Із ключових завдань, визначених в 2019 році

**1.** "Стратегія розвитку КПІ до 2025 року":  
в 3-5 разів збільшити кількість проєктних пропозицій, що подаються кафедрами до міжнародних проєктно-грантових програм.



# Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"



**Вирішення  
цього  
завдання  
доручено  
структурам  
чотирьох  
проректорів**





**І вже  
зроблено  
багато!**



# Посилено методзабезпечення

**Більше 30-ти Методичних матеріалів:**

- Дисципліна «Управління міжнародними проектами»
- "Проектному менеджеру – на замітку"

**(за гіперпосиланням):**

- Як знайти партнерів для участі у міжнародних проєктно-грантових програмах
- Міжнародна наукова мобільність молоді – драйвер розвитку університету
- Програма ЄС «ГОРИЗОНТ ЄВРОПА»: нові можливості для наукових шкіл КПІ
- Програма НАТО "Наука заради миру і безпеки"
- інші





# Посилено методзабезпечення

- **"Джерело" – результати щотижневого моніторингу щойно оголошених конкурсів міжнародних проєктно-грантових програм (їх в світі ~3000)**
- **Телеграм-канал Національних контактних пунктів при КПІ**



# Паралельно з цим

**В університеті створюється конкурентне середовище, в тому числі – в сфері міжнародної проектно-грантової діяльності, що "підштовхує" вчених і викладачів до ведення міжнародної проектно-грантової діяльності (вводяться нові виміри цього виду діяльності до індивідуальних рейтингів НПП)**



**На рівні деканів факультетів, директорів інститутів, завідувачів кафедр конкурентні засади посилюються через:**

- 1) індекси в "профілях кафедр";**
- 2) зацікавленість (при формульному розподілі фінансування);**
- 3) пряму економічну зацікавленість у надходженнях від міжнародних проєктів і грантів**
- 4) контроль виконання умов контрактів керівників всіх рівнів і рядових НПП ("крі"!)**



**На рівні ДМС і у взаємодії з іншими департаментами посилюється менеджмент в сфері міжнародної проєктно-грантової діяльності**



# Структура управління міжнародною проектно-грантовою діяльністю (переглядається з урахуванням особливостей періоду воєнного стану і повоєнного відновлення)

**ПРОРЕКТОР**  
з міжнародних зв'язків



**Українсько-японський центр**



**Департамент міжнародного співробітництва**



**Управління міжнародних зв'язків**



**Управління організаційного та інформаційного супроводу міжнародної діяльності**

**Міжнародні офіси як Робочі органи при деканах факультетів, директорах інститутів (розпорядження від 02.07.2020 р. №7/111) та групи проектних менеджерів в їх складі**

**Відділ координації міжнародної проектної діяльності**



**Відділ зовнішньо-економічної діяльності**



**Відділ організаційного забезпечення міжнародної діяльності**





# Координаційні засади

- Координація всієї системи організаційної роботи ДМС по збільшенню написання проєктних пропозицій покладається на директорку ДМС Ковтун А.В.



# Посилення горизонтальної взаємодії

## "наука"

Заступник начальника НДЧ  
ВАСИЛЬЄВ Георгій Степанович  
Телефон: +38 044 204 94 05  
Факс: +38 044 236 62 13  
email: g.vasyliiev@kpi.ua  
кімната №136, корпус №1



## "освіта"

Начальник навчально-організаційного управління  
БІЛЕЦЬКИЙ Олег Олександрович  
email: o.biletsky@kpi.ua  
Номер IP - тел.0201, м.372  
кімната №124, корпус №1



## "освіта"

Кандидат філософських наук, викладач  
СИМАШКО Інна В'ячеславівна  
Телефон: +38 050 295 47 99  
email: vuselka@meta.ua  
кафедра філософії



## "мобільність"

Начальник відділу академічної мобільності  
ДЕМИДЕНКО Ольга Павлівна  
Телефон: +38 044 204 99 55  
email: o.demidenko@kpi.ua  
офіс: 31 корпус, к. 1-14





**Об'єктивно кон'юнктура, що складається по відношенню до міжнародної проектно-грантової діяльності, підштовхує факультети, інститути і кафедри до її посилення: за умов обмежених бюджетних ресурсів, кошти із міжнародних джерел стають чи не єдиним реальним підживленням розвитку навчально-лабораторної і дослідницької бази кафедр і покращення матеріального становища співробітників.**





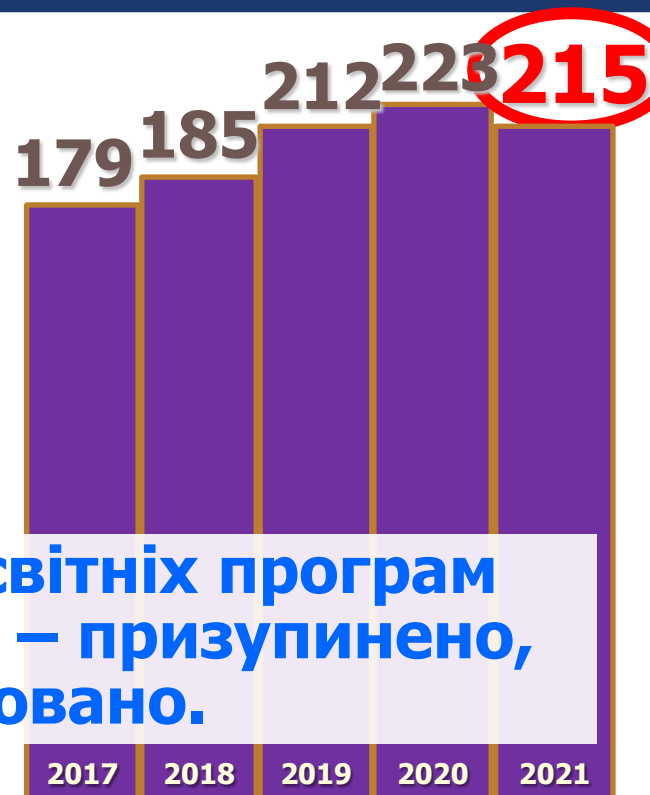
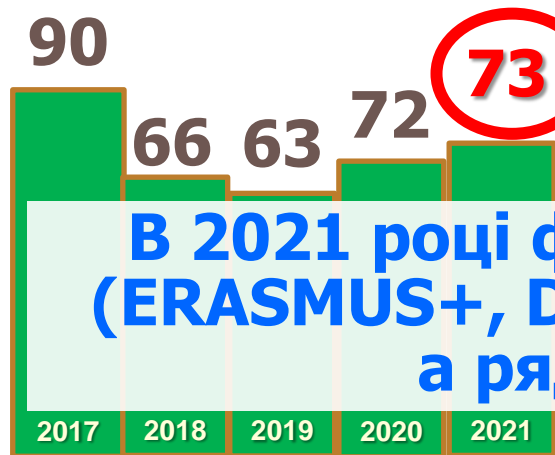
# **АЛЕ ...**

**Цифри свідчать, що –  
не зважаючи на значні  
зусилля – суттєвого  
збільшення міжнародних  
проектів не відбувається.**



# Кількість міжнародних наукових і освітніх проектів

**І це за умов, коли в КПІ діють 68 наукових шкіл і 272 наукові групи ...**



**В 2021 році фінансування ряду освітніх програм (ERASMUS+, DAAD, EURASIA та ін.) – призупинено, а ряду інших – відтерміновано.**

**наукові**

**освітні**

**РАЗОМ**



Horizon Europe

THE NEXT EU RESEARCH & INNOVATION  
PROGRAMME (2021 – 2027)



**Багато це чи мало ?**  
**Партнер КПІ – університет**  
**Любляни, Словенія,**  
**має 202 проекти**  
**за програмою ЄС**  
**"Горизонт Європа"**



# Кількість проєктів в HORIZON

**Україна**   
**Всього 217**

**Естонія**   
**Всього 631**

**Польща**   
**Всього 1795**

**КПІ ім. Ігоря Сікорського:  
6 проєктів**



**Талліннський технічний  
університет:  
74 проєкти**



**Варшавська політехніка:  
53 проєкти**





# Кошти від проектів HORIZON



**Талліннський  
ТУ**

**35,3  
млн. €**



**КПІ**

**0,67  
млн. €**



# Досвід учасників наукових груп у поданні і у виконанні міжнародних проєктів

**Жодного разу  
не брали участь**

**32%**

**Не брали або не беремо  
зараз участь у виконанні  
наукових проєктів  
(HORIZON 2020,  
NATO "Наука заради миру  
і безпеки")**

**76%**



# 2. ЧОМУ ?

# Деякі причини



# Що потрібно науковим групам від центральних структур КПІ для посилення міжнародної проектно-грантової діяльності?

<b>Систематичне і вчасне інформування про конкурси, умови їх проведення і строки</b>	<b>70%</b>
<b>Пошук партнерів для створення консорціуму, що подає проектні пропозиції до конкурсів</b>	<b>60%</b>
<b>Методичне забезпечення підготовки міжнародної проектно-грантової заявки</b>	<b>50%</b>
<b>Якісні консультації в структурах університетського рівня</b>	<b>40,5%</b>
<b>Проведення семінарів, тренінгів з питань пошуку партнерів та оформлення заявок</b>	<b>24%</b>
<b>Сприяння у захисті інтелектуальної власності</b>	<b>19%</b>





# Ключова причина

**недостатньої кількості міжнародних і наукових, і освітніх проєктів, і проєктів мобільності**

**— всупереч потенціалу КПІ —  
є ментальний розрив з Європою !**



# Друга ключова причина:

**ми працювали "взагалі",  
"з керівниками", а не  
індивідуально – з глибинними  
науковими осередками вчених,  
з керівниками 68-ми наукових  
шкіл та 272-х діючих наукових  
груп.**



# 3. Що ми зробили.



**Щоб допомагати долати ці бар'єри  
було сформовано і посилюється  
консультаційне середовище, ядром  
якого стала група консультантів в  
складі: О.Сулема, Л.Власюк,  
А.Харченко, Г.Холмська,  
С.Герасимчук, – на чолі із  
проф.С.М.Шукаєвим**



# Група англомовних консультантів

№ з/п	ПІБ	Предметні сфери консультування
1.	Черговий по групі консультантів	<b>Звертатись за адресами: s.shukayev@kpi.ua, в копії: a.kovtun@kpi.ua</b>
2.	Шукаєв Сергій Миколайович, керівник групи консультантів	<b>Всі сфери проектно-грантової діяльності</b>
3.	Кізуб Олена Олександрівна, заступник керівника групи консультантів з організаційних питань	<b>Всі організаційні питання в сфері міжнародної проектно-грантової діяльності, а також конкурси за програмою «ERASMUS+», Жан Моне, DAAD, білатеральні проекти</b>
4.	Консультанти	<b>Всі напрями індивідуальних консультацій</b>



**Консультант – "Інтермозаїка"  
(особливо – для аспірантів, магістрів)**

**Функцію "консультанта" за  
широким спектром питань"  
відіграє веб-ресурс, створений  
силами ДМС, – "Інтермозаїка"**

**<https://intermozaika.kpi.ua/>  
(авторське свідоцтво 2020 року)**



# Для тих, хто починає:

Інформаційна платформа м... X  
← → ↻ 🏠 🔒 https://intermozaika.kpi.ua

## Web-ресурс "Міжнародна мозаїка"

МІЖНАРОДНА  
МОЗАЙКА

НОРМАТИВНІ ДОКУМЕНТИ

НАВЧАЛЬНО-ІНФОРМАЦІЙНІ  
МЕТОДИЧНІ МАТЕРІАЛИ ▾

ХАРАКТЕРИСТИКА  
ФОНДІВ, ПРОГРАМ,  
КОНКУРСІВ, ГРАНТІВ ▾

**Projects**

<https://intermozaika.kpi.ua/>

© 2020 Інформаційна платформа можливостей міжнародних проектно-грантових програм. Bento theme by sator Studio





**В 2022 році пройшли роз'яснювальні зустрічі із усіма факультетами, інститутами, керівниками наукових шкіл.**

**Була реалізована ідея індивідуальної роботи ДМС і НДЧ з глибинними осередками вчених.**





**4. Результати 2022 року.  
Урізноманітнення проєктної  
діяльності,  
але при посиленні уваги до  
програм з великою ємністю  
коштів на проєкти.**



# 2022 рік. Подані проектні пропозиції на конкурси програм:

- «Горизонт» – **24** (ІЕЕ, ІАТЕ, ІМЗ, WDC, ФТІ, ФБТ, ФБТ, ХТФ, ІПО, ДМС, ФММ, ІПСА, ІХФ, ММІ, ФСП, ІЕЕ\*, ФТІ\*, ФІОТ\*, ІМЗ\*, ФПМ\*, ФММ та Департамент інновацій та трансферу технологій);
- НАТО "Наука заради миру і безпеки" – **9** проектних пропозицій (ФММ, WDC, ФЕЛ, ІЕЕ, ІПСА, ІМЗ);  
(в 2021 році – не подавались);
- інших програм: **20** (урізноманітнення !);
- ВСЬОГО: подано **53** проектні пропозиції  
(за 2021 рік – лише 2 пропозиції).



# 2022 рік: подані

- **На технічну та фінансову допомогу від ЮНЕСКО у подоланні наслідків війни – проектна пропозиція «Модернізація лабораторії громадського здоров'я та біобезпеки КПІ» (ФБМІ) (І проекти такого роду мають збільшуватися в 2023 році)**



# 2022 рік: подані

- 2 проєктні пропозиції першої проєктної команди ГО "Студентського парламенту КПІ" на конкурс програми Шведського інституту «Академічна співпраця в країнах Балтійського регіону» і на конкурс програми DAAD «Studienpraktika für Gruppen von ausländischen Studierenden in Deutschland 2022/2023» :
- "Resilience of Education: Sustainability and Cooperation for Ukrainian Universities" (Стійкість освіти: сталість і співпраця для українських університетів), Si;
- "Spring School of Materials Microscopy" («Весняна школа з мікроскопії матеріалів»), DAAD.



# 2022 рік: виграні

## проектні пропозиції в конкурсах програм:

- «Горизонт» – 11 проектів (ІХФ, ФММ, ФЕЛ, ФТІ, ІЕЕ, ІЕЕ\*, ФТІ\*, ФІОТ\*, ІМЗ\*, ФПМ\*);  
(в 2021 році – 1 «Горизонт 2020»);
- ERASMUS+ (KA2) – 1 проект (ІАТЕ);  
(вперше після 2015 року);
- програми ВООЗ з подолання пандемії – 1 проект (ФБМІ);
- за іншими програмами – 12 проектів;
- ВСЬОГО: виграли 20 проектів.



Із ключових завдань, визначених в 2019 році

**Всього в 2022 році  
виграли і були подані  
73 проєктів.**

**Отже, позитивні  
зрушення – наочні.**



## **Вдвічі посилено активність кафедр у взаємодії із порталом ЄК "Funding & Tenders Portal":**

- Розмістили 60 оголошень для пошуку партнерів і для спільної роботи над проєктними пропозиціями в складі консорціумів;**
- Через цей портал вчені КПІ отримали 40 запрошень до спільної роботи над проєктними пропозиціями в складі міжнародних консорціумів;**
- Близько 60% оголошень вчених КПІ про пошук партнерів отримали позитивні рішення від потенційних партнерів  
(на ~20% більше, ніж в 2021 році).**



# **Фінансування в порівнянні з фінансуванням у 2021 році: зросло більш ніж в 10 разів:**

**У виграних у 2022 році проєктах доля КПІ складає 1081 тис. €;**

**з них 883 тис. € – від проєктів «Горизонт Європа» та «Горизонт 2020».**

**(в 2021 році виграв лише один проєкт КПІ – 100 тис. €).**





**5. В чому причини ефекту ?**

**Рекомендації і  
доручення на 2023 рік**



# Рекомендація 1.

**Подачі проєктних пропозицій на конкурси досягають ті проєктні команди, які з 500-знаковими оголошеннями починають працювати з групою консультантів.**

**Отже, треба йти до консультантів.**



## Рекомендація 2. Роль 500-знакових оголошень на порталі ЄК "Funding and Tenders Portal"

**Найперше і найпростіше** треба – діяти за "правилом 4-х кроків"

**Крок 1. Передати до групи консультантів (яку очолює проф.С.М.Шукаєв) оголошення (анотації) обсягом 500 знаків**



# 500-знакові оголошення

## Структура 500-знакового оголошення:

- тема наукової діяльності наукової групи;
- проектна ідея або що готові зробити в проєкті;
- які є методики, устаткування;
- що пропонуємо (пошук партнерів ? бажання попрацювати в складі консорціуму ? себе – в якості організатора консорціуму ? і т.і.).



# 500-знакові оголошення

**Крок 2. Передати до групи консультантів назви та ідентифікатори конкурсу, до якого планується подання проектної пропозиції**

**(на 2023-2024 роки програми "Горизонт Європа" вже оголошено більше 776 конкурсів)**

**<https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/portal/screen/opportunities/topic-search>**



# 500-знакові оголошення

**Крок 3. Консультанти допомагають відредагувати оголошення обсягом 500 знаків з урахуванням їх досвіду роботи з порталом ЄК і самі (технологічно) виставляють його на порталі ЄК "Funding and Tenders Portal" в розділах, що відносяться до конкурсу, в якому хочуть взяти участь автори оголошення.**



# 500-знакові оголошення

**Крок 4. В подальшому консультанти допомагають авторам оголошення у взаємодії із вченими Європи, які "відгукнуться".**



**!!!**

# **Рекомендація 3.**

**Більшість КПІ-шників не мають досвіду участі у програмі "Горизонт Європа", але вважають, що написати проекти – дуже складно, багато зусиль, великий конкурс і т.п.**

**Такої ж думки дотримуються і багато досвідчених колег.**

**Це дійсно так, якщо Ви висуваєте проєктну ідею і під цю проєктну ідею хочете сформувати консорціум, прагнете стати лідером консорціуму, його координатором (але поки для нас малоймовірно).**





**В реальності є інша можливість – «запропонувати себе» як партнера консорціуму, описавши сферу своїх наукових інтересів як складову проектної пропозиції, якщо Вас запросять до складу консорціуму.**

**Саме консорціум виконує найважливішу частину спільної роботи по підготовці проектної пропозиції і подає її на конкурс.**

**Отже, треба шукати партнерів в Європі через активність на порталі ЄК "Funding and Tenders Portal": виставляти і виставляти 500-знакові оголошення, заявляти участь у найбільш можливій кількості конкурсів.**



# Рекомендація 4.

**Результати 2022 року свідчать, що індивідуальна робота із 68-ма науковими школами, 272-ма діючими науковими групами дала перші позитивні результати.**

**І такий підхід – заснований на індивідуальній роботі з глибинними науковими осередками – треба продовжити і в 2023 році.**

**Це – завдання на 2023 рік заступникам деканів, директорів, виконання якого ми спільно із проректором В.А.Пасічником будемо контролювати.**



## Рекомендація 5. Врахувати нові орієнтири

**Нові орієнтири виникають в контексті євроінтеграційних прагнень України, набуття статусу кандидата в члени ЄС, визнання України як лідера в боротьбі за цінності демократичного світу в цей період**



# Нові орієнтири

**З боку європейських структур кон'юнктура участі проектів вчених України в конкурсах європейських проектно-грантових програм (зокрема, – вчених КПІ) складається сприятливим чином.**

**Це відкриває для вчених КПІ нові можливості реального входження до European Research Area !**



# 6. Інші рекомендації

- опора на молодих;
- проводити "курс молодого бійця" – через «Intermozaik'у»;
- AGF та ін. – які теж дають кошти (урізноманітнення міжнародних джерел з великим обсягом коштів проєктів) і де конкуренція менше (в світі є 3000 таких джерел);
- конкурси, де підтримати Україну – простіше;
- збільшувати увагу до проєктів в сфері освіти (ERASMUS+, Si, DAAD, NAWA, British Council та ін.;
- але в першу чергу – "Горизонт Європа", ERASMUS+, NATO "SPS".



# 6. Заключення

**Висловлені рекомендації і доручення на 2023 рік будуть сприяти подоланню того ментального розриву з Європою, який ми визначили як головний гальмуючий фактор у виконанні завдань Стратегії розвитку КПІ до 2025 року в частині міжнародної проектно-грантової діяльності.**

**Але за керівним складом цього напрямку – організація виконання висловлених рекомендацій і доручень.**



# Дякую за увагу !

